

孫子

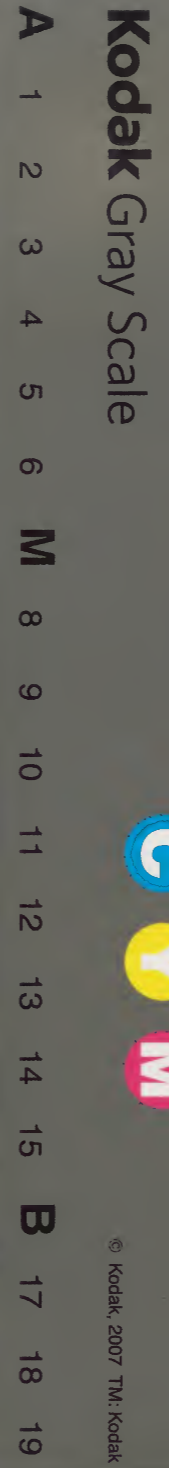
七書

漢書門			
九	五	二	三
七	一	函	號
七	冊	架	類

內閣文庫		
九	五	二
七	一	函
七	冊	架
漢	書	類

內閣文庫		
番號	漢	9523
冊數	7	(1)
函號	299	208

299-208



孫子七書序

草文庫

四庫

孫子

孫子吳子司馬法尉繚子三略六韜太宗問

對兵家之書不知其幾也漢初有一百八十

二家削取要用者三十五家其後任宏論次

分其書為四種唐有三十三家藏其書於四

庫者凡六十部失姓名而不著錄者不與焉

可謂繁且雜矣圮土一編足為王者師奚以

多為哉此書不朝廷武舉之科惟用七書以

取士亦此意耶。施公子美爲儒者流談兵家  
事年少而升右庠不數載而取高第爲孫吳  
之學者多宗師之。今得其平昔所著七書講  
義於學舍間觀其議論出自曾臆又引史傳  
爲之參證古人成敗之迹竒正之用皆得以  
鑑視焉。雖曰兵不可易言若施之於用亦豈  
至不知合變也。於是鋟木以廣其傳同郡江  
伯虎序書

孫子卷上  
始計第一  
孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道  
不可不察也。故經之以五事校之以計而索  
其情。一曰道二曰天三曰地四曰將五曰法。  
道者令民與上同意可與之死可與之生而  
不畏危也。天者陰陽寒暑時制也。地者遠近  
險易廣狹死生也。將者智信仁勇嚴也。法者

曲制官道主用也。凡此五者，將莫不聞知之者，勝不知者不勝，故校之以計而索其情曰：主孰有道，將孰有能，天地孰得，法令孰行，兵衆孰強，士卒孰練，賞罰孰明，吾以此知勝負矣。將聽吾計用之必勝，留之將不聽吾計用之必敗，去之計利以聽，乃爲之勢以佐其外，勢者因利而制權也。兵者詭道也，故能而示之不能，用而示之不用，近而示之遠，遠而示

之近，利而誘之，亂而取之，實而備之，強而避之，怒而撓之，卑而驕之，佚而勞之，親而離之，攻其無備，出其不意，此兵家之勝，不可先傳也。夫未戰而廟筭勝者，得筭多也；未戰而廟筭不勝者，得筭少也。多筭勝，少筭不勝，而况於無筭乎？吾於此觀之，勝負見矣。

孫子兵法卷之六 作戰第二

孫子曰：凡用兵之法，馳車千駟，革車千乘，帶

甲十萬千里饋糧內外之費賓容之用膠漆  
之材車甲之奉日費千金然後十萬之師舉  
矣其用戰也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈  
久暴師則國用不足夫鈍兵挫銳屈力殫貨  
則諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後  
矣故兵聞拙速未覩巧之久也夫兵久而國  
利者未之有也故不盡知用兵之害者則不  
能盡知用兵之利也善用兵者役不再籍糧

不三載取用於國因糧於敵故軍食可足也  
國之貧於師者遠輸遠輸則百姓貧近師者  
貴賣貴賣則百姓財竭財竭則急於立役力  
屈財殫中原內虛於家百姓之費十去其七  
公家之費破車罷馬甲冑矢弓戟楯矛直作蔽  
槽立牛大車十去其六故智將務食於敵食  
敵一鍾當吾二十鍾蕞稗一石當吾二十石  
故殺敵者怒也取敵之利者貨也車戰得車

十乘以上賞其先得者而更其旌旗車雜而  
乘之卒善而養之是謂勝敵而益強故兵貴  
勝不貴久故知兵之將民之司命國家安危  
之主也

謀攻第三

孫子曰凡用兵之法全國爲上破國次之全  
軍爲上破軍次之全旅爲上破旅次之全卒  
爲上破卒次之全伍爲上破伍次之是故百

戰百勝非善之善者也不戰而屈人之兵善  
之善者也故上兵伐謀其次伐交其次伐兵  
其下攻城攻城之法爲不得已修櫓轆輻具  
器械三月而後成距堙又三月而後已將不  
勝其忿而蟻附之殺士卒三分之一而城不  
拔者此攻之災也故善用兵者屈人之兵而  
非戰也拔人之城而非攻也毀人之國而非  
久也必以全爭於天下故兵不頓而利可全

此謀攻之法也。故用兵之法十則圍之，五則  
攻之，倍則分之，敵則能戰之，少則能逃之，不  
若則能避之。故小敵之堅，大敵之擒也。夫將  
者國之輔也，輔周則國必強，輔隙則國必弱。  
故君<sup>軍</sup>之所以患於軍者，三不知：軍之不可以  
進而謂之進，不知軍之不可以退而謂之退，  
是謂縻軍；不知三軍之事而同三軍之政，則  
軍士惑矣；不知三軍之權而同三軍之任，則

軍士疑矣。三軍既惑且疑，則諸侯之難至矣。  
是謂亂軍。引勝故知勝，有五知可以與戰，不  
可以與戰者勝，識衆寡之用者勝。上下同欲  
者勝，以虞待不虞者勝，將能而君不御者勝。  
此五者知勝之道也。故曰：知彼知己，百戰不  
殆；不知彼而知己，一勝一負；不知彼，不知己，  
每戰必敗。直作

孫子軍形第四

孫子曰昔之善戰者先爲不可勝以待敵之  
可勝不可勝在己可勝在敵故善戰者能爲  
不可勝不能使敵之必可勝故曰勝可知而  
不可爲不可勝者守也可勝者攻也守則不  
足攻則有餘善守者藏於九地之下善攻者  
動於九天之上故能自保而全勝也見勝不  
過衆人之所知非善之善者也戰勝而天下  
曰善非善之善者也故舉秋毫不爲多力見

日月不爲明目聞雷霆不爲聰耳古之所謂  
善戰者勝於易勝者也故善戰者之勝也無  
智名無勇功故其戰勝不忒不忒者其所措  
勝勝已敗者也故善戰者立於不敗之地而  
不失敵之敗也是故勝兵先勝而後求戰敗  
兵先戰而後求勝善用兵者脩道而保法故  
能爲勝敗之政兵法一曰度二曰量三曰數  
四曰稱五曰勝地生度度生量量生數數生



稱稱生勝故勝兵若以鎰稱銖敗兵若以銖  
稱鎰勝者之戰若決積水於千仞之谿者形  
也夫兵勢第五  
孫子曰凡治衆如治寡分數是也闔衆如闔  
寡形名是也三軍之衆可使必受敵而無敗  
者竒正是也兵之所加如以礮投卵者虛實  
是也凡戰者以正合以竒勝故善出竒者無

窮如天地不竭如江海終而復始日月是也  
死而更生四時是也聲不過五五聲之變不  
可勝聽也色不過五五色之變不可勝觀也  
味不過五五味之變不可勝嘗也戰勢不過  
竒正竒正之變不可勝窮也竒正相生如循  
環之無端孰能窮之哉激水之疾至於漂石  
者勢也鷲鳥之疾至於毀折者節也故善戰  
者其勢險其節短勢如驥弩節如發機紛紛

孫子卷中  
紘紘闔亂而不可亂、渾渾沌沌形圓而不可  
敗、亂生於治、怯生於勇、弱生於強、治亂數也、  
勇怯勢也、強弱形也、故善動敵者、形之敵必  
從之、予之敵必取之、以利動之、以本直作待  
之、故善戰者、求之於勢、不責於人、故能擇人  
而任勢、任勢者、其用人也、如轉木石、木石之  
性、安則靜、危則動、方則止、圓則行、故善戰人  
之勢、如轉圓石於千仞之山者、勢也、上終

孫子卷中  
虛實第六

孫子曰、凡先處戰地而待敵者佚、後處戰地  
而趨戰者勞、故善戰者致人而不致於人、能  
使敵人自至者利之也、能使敵人不得至者  
害之也、故敵佚能勞之、飽能飢之、安能動之、  
出其所不趨、趨其所不意、行千里而不勞者、  
行於無人之地也、攻而必取者、攻其所不守、

也守而必固者守其所不攻也故善攻者敵  
不知其所守善守者敵不知其所攻微乎微  
乎至於無形神乎神乎至於無聲故能爲敵  
之司命進而不可禦者衝其虛也退而不可  
追者速而不可及也故我欲戰敵雖高壘深  
溝不得不與我戰者攻其所必救也我不欲  
戰雖畫地而守之敵不得與我戰者乖其所  
之也故形人而我無形則我專而敵分我專

爲一敵分爲十是以十攻其一也則我衆敵  
寡能以衆擊寡則吾之所與戰者約矣吾所  
與戰之地不可知不可知則敵所備者多敵  
所備者多則吾所與戰者寡矣故備前則後  
寡備後則前寡備左則右寡備右則左寡無  
所不備則無所不寡寡者備人者也衆者使  
人備已者也故知戰之地知戰之日則可千  
里而會戰不知戰地不知戰日則左不能救

右不能救左前不能救後後不能救善而况遠者數十里近者數里乎以吾度之越人之兵雖多亦奚益於勝哉故曰勝可爲也敵雖衆可使無鬪故策之而知得失之計作之而知動靜之理形之而知死生之地角之而知有餘不足之處故形兵之極至於無形無形則深間不能窺智者不能謀因形而措勝於衆衆不能知人皆知我所以勝之形而莫

知吾所以制勝之形故其戰勝不復而應形於無窮夫兵形象水水之形避高而趨下兵之形避實而擊虛水因地而制流兵因敵而制勝故兵無常勢水無常形能因敵變化而取勝者謂之神故五行無常勝四時無常位日有短長月有死生

直心軍爭第七

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆

交和而舍莫難於軍爭、軍爭之難者以迂爲直、以患爲利、故迂其途而誘之以利、後人發先人至此、知迂直之計者也、軍爭爲利、衆爭爲危、舉軍而爭利則不及、委軍而爭利則輜重捐、是故卷甲而趨、日夜不處、倍道兼行百里而爭利、則擒三將軍、勁者先、疲者後、其法十一而至、五十里而爭利、則蹶上將軍、其法半至、三十里而爭利、則三分之二至、是故軍

無輜重則亡、無糧食則亡、無委積則亡、故不知諸侯之謀者不能豫交、不知山林險阻沮澤之形者不能行軍、不用鄉導者不能得地利、故兵以詐立、以利動、以分合爲變者也、故其疾如風、其徐如林、侵掠如火、不動如山、難知如陰、動如雷震、掠鄉分衆、廓地分利、懸權而動、先知迂直之計者勝、此軍爭之法也、軍政曰、言不相聞、故爲之金鼓、視不相見、故爲

之旌旗夫金鼓旌旗者所以一入之耳目也  
人既專一則勇者不得獨進怯者不得獨退  
此用衆之法也故夜戰多火鼓晝戰多旌旗  
所以變人之耳目也三軍可奪氣將軍可奪  
心是故朝氣銳晝氣惰暮氣歸善用兵者避  
其銳氣擊其惰歸此治氣者也以治待亂以  
靜待譁此治心者也以近待遠以佚待勞以  
飽待飢此治力者也無邀正正之旗勿擊堂

堂之陳此治變者也故用兵之法高陵勿向  
背立勿逆佯北勿從銳卒勿攻解兵勿食歸  
師勿過圍師必闕窮寇勿迫此用兵之法也

孫子九變第八

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆  
圯地無舍衢地合交絕地無留圍地則謀死  
地則戰途有所不由軍有所不擊城有所不  
攻地有所不爭君命有所不受故將通於九

變之利者知用兵矣、將不通九變之利者雖  
知地形不能得地之利矣、治兵不知九變之  
術、雖知五利不能得人之用矣、是故智者之  
慮必雜於利害、雜於利而務可信也、雜於害  
而患可解也、是故屈諸侯者以害、役諸侯者  
以業、趨諸侯者以利、故用兵之法無恃其不  
來、恃吾有以待之、無恃其不攻、恃吾有所不  
可攻也、故將有五危、必死、可殺、必生、可虜、忿

速、可侮、廉潔、可辱、愛民、可煩、凡此五者、將之  
過也、用兵之災也、覆軍殺將、必以五危、不可  
不察也、  
孫子曰、凡處軍相敵、絕山、依谷、視生處高、戰  
隆、無登此處山之軍也、絕水、必遠水、客絕水  
而來、勿迎之於水內、令半渡而擊之、利、欲戰  
者、無附於水而迎客、視生處高、無迎水流、此

處水上之軍也、絕斥澤惟亟去無留若交軍  
於斥澤之中必依水草而背衆樹此處斥澤  
之軍也、平陸處易右背高前死後生此處平  
陸之軍也、凡四軍之利黃帝之所以勝四帝  
也、凡軍好高而惡下、貴陽而賤陰、養生處實、  
軍無百疾、是謂必勝、丘陵隄防必處其陽而  
右背之、此兵之利地之助也、上雨水沫至欲  
涉者待其定也、凡地有絕澗天井天牢天羅

天陷天隙必亟去之勿近也、吾遠之敵近之  
吾迎之敵背之軍旁有險阻潢井蒹葭林木  
翳薈者必謹覆索之、此伏姦之所也、近而靜  
者恃其險也、遠而挑戰者欲人之進也、其所  
居易者利也、衆樹動者來也、衆草多障者疑  
也、鳥起者伏也、獸駭者覆也、塵高而銳者車  
來也、卑而廣者徒來也、散而條達者樵採也、  
少而往來者營軍也、辭卑而益備者進也、辭



強而進驅者退也、輕車先出居其側者陳也、  
 無約而請和者謀也、奔走而陳兵者期也、半  
 進半退者誘也、杖而立者飢也、汲而先飲者  
 渴也、見利而不進者勞也、鳥集者虛也、夜呼  
 者恐也、軍擾者將不重也、旌旗動者亂也、吏  
 怒者倦也、殺馬肉食者軍無糧也、懸釜直作粟馬  
 不返其舍者窮寇也、諄諄論譎徐與肉食軍無懸釜  
 人言者失衆也、數賞者窘也、數罰者困也、先

暴而後畏其衆者不精之至也、來委謝者欲  
 休息也、兵怒而相迎久而不合又不相去必  
 謹察之、兵非貴益多雖無武進足以併力料  
 敵取人而已、夫唯無慮而易敵者必擒於人  
 卒未親附而罰之則不服、不服則難用也、卒  
 已親附而罰不行則不可用也、故令之以文  
 齊之以武是謂必取、令素行以教其民則民  
 服、令不素行以教其民則民不服、令素行者



而去之令敵半出而擊之利隘形者我先居  
之必盈之以待敵若敵先居之盈而勿從不  
盈而從之險形者我先居之必居高陽以待  
敵若敵先居之引而去之勿從也遠形者勢  
均難以挑戰戰而不利凡此六者地之道也  
將之至任不可不察也故兵有走者有弛者  
有陷者有崩者有亂者有北者凡此六者非  
天地之災將之過也夫勢均以一擊十曰走

卒強吏弱曰弛吏強卒弱曰陷大吏怒而不  
服遇敵懟而自戰將不知其能曰崩將弱不  
嚴教道不明吏卒無常陳兵縱橫曰亂將不  
能料敵以少合衆以弱擊強兵無選鋒曰北  
凡此六者敗之道也將之至任不可不察也  
夫地形者兵之助也料敵制勝計險阨遠近  
上將之道也知此而用戰者必勝不知此而  
用戰必敗故戰道必勝主曰無戰必戰可也

戰道不勝主曰必戰無戰可也故進不求名  
退不避罪唯民是保而利於主國之寶也視  
卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故  
可與之俱死愛而不能令厚而不能使亂而  
不能治譬如驕子不可用也知吾卒之可以  
擊而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可  
擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也知敵  
之可擊知吾卒之可以擊而不知地形之不

可以戰勝之半也故知兵者動而不迷舉而  
不窮故曰知彼知己勝乃不殆知天知地勝  
乃可全

直作  
不窮

孫子曰用兵之法有散地有輕地有爭地有  
交地有衢地有重地有圯地有圍地有死地  
諸侯自戰其地者為散地入人之地而不深  
者為輕地我得亦利彼得亦利者為爭地我

可以往彼可以來者爲交地諸侯之地三屬  
先至而得天下之衆者爲衢地入人之地深  
背城邑後者爲重地山林險阻沮澤凡難行  
之道者爲圯地所由入者隘所從歸者迂彼  
寡可以擊吾之衆者爲圍地疾戰則存不疾  
戰則亡者爲死地是故散地則無戰輕地則  
無爭地則無攻交地則無絕衢地則合交  
重地則掠圯地則行圍地則謀死地則戰

直有

所謂  
二字

古之善用兵者能使敵人前後不相及  
衆寡不相恃貴賤不相救上下不相收卒離  
而不集兵合而不齊合於利而動不合於利  
而止敢問敵衆整而將來待之若何曰先奪  
其所愛則得矣兵之情主速乘人之不及由  
不虞之道攻其所不戒也凡爲客之道深入  
則專主人不克掠於饒野三軍足食謹養而  
勿勞并氣積力運兵計謀爲不可測投之無

所徃死且不北死焉不得士人盡力兵士甚  
陷則不懼無所徃則固入深則拘不得已則  
鬪是故其兵不修而戒不求而得不約而親  
不令而信禁祥去疑至死無所之吾士無餘  
財非惡貨也無餘命非惡壽也令發之日士  
卒坐者涕霑襟偃卧者涕交頤投之無所徃  
諸劓之勇也故善用兵者譬如率然率然者  
常山之蛇也擊其首則尾至擊其尾則首至

擊其中則首尾俱至敢問可使如率然乎曰  
可夫吳人與越人相惡也當其同舟濟而遇  
風其相救也如左右手是故方馬埋輪未足  
恃也齊勇若一政之道也剛柔皆得地之理  
也故善用兵者携手若使一人不得已也將  
軍之事靜以幽正以治能愚士卒之耳目使  
之無知易其事革其謀使人無識易其居迂  
其途使人不得慮師與之期如登高而去其

梯師與之深入諸侯之地而發其機

直破焚舟有釜

四若驅群羊驅而往驅而來莫知所之聚三

軍之衆投之於險此將軍之事也九地之變

屈伸之利人情之理不可不察也凡爲客之

道深則專淺則散去國越境而師者絕地也

四通者衢地也入深者重地也入淺者輕地

也背固前隘者圍地也無所往者死地也是

故散地吾將一其志輕地吾將使之屬爭地

吾將趨其後交地吾將謹其守衢地吾將固

其心結重地吾將繼其食圯地吾將進其途圍

地吾將塞其闕死地吾將示之以不活故兵

之情圍則禦不得已則鬪過則從是故不知

諸侯之謀者不能豫交不知山林險阻沮澤

之形者不能行軍不用鄉導者不能得地利

四五者一不知非霸王之兵也夫霸王之兵

伐大國則其衆不得聚威加於敵則其交不

得合是故不爭天下之交不養天下之權信  
已之私威加於敵故其城可拔其國可隳施  
無法之賞懸無政之令犯三軍之衆若使一  
人犯之以事勿告以言犯之以利勿告以害  
投之亡地然後存陷之死地然後生夫衆陷  
於害然後能爲勝敗故爲兵之事在順詳敵  
之意并敵一向千里殺將是謂巧能成事是  
故政舉之日夷關折符無通其使厲於節廟

之上以誅其事敵人開闔必亟入之先其所  
愛微與之期踐墨隨敵以決戰事是故始如  
處女敵人開戶後如脫兔敵不及拒

火攻第十二

孫子曰凡火攻有五  
一曰火入二曰火積三  
曰火庫四曰火庫五曰火隊行火必有因煙  
火必素具發火有時起火有日時者天之燥  
也日者月在箕壁翼軫也凡此四宿者風起



之日也凡火攻必因五火之變而應之火發於內即早應之於外火發而其兵靜者待而勿攻極其火力可從而從之不可從則止火可發於外無待於內以時發之火發上風無攻下風晝風夕夜風止凡軍必知五火之變以數守之故以火佐攻者明以水佐攻者強水可以絕不可以奪夫戰勝攻取而不脩其功者凶命曰費留故曰明主慮之良將修之

非利不動非得不用非危不戰主不可以怒而興師將不可以愠而致戰合於利而動不合於利而止怒可以復喜愠可以復悅亡國不可以復存死者不可以復生故明主慎之良將警之此安國全軍之道也

用間第十三

孫子曰凡興師十萬出征千里百姓之費公家之奉日費千金內外騷動怠於道路不得

操事者七十萬家相守數年以爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵之情者不仁之至也非人之將也非主之佐也非勝之主也故明君賢將所以動而勝人成功出於衆者先知也先知者不可取於鬼神不可象於事不可驗於度必取於人知敵之情者也故用間有五有因間有內間有反間有死間有生間五間俱起莫知其道是謂神絕人君之寶也因

間者因其鄉人而用之內間者因其官人而用之反間者因其敵間而用之死間者爲誑事於外令吾間知之而傳於敵間也生間者反報也故三軍之事莫親於間賞莫厚於間事莫密於間非聖智不能用間非仁義不能使間非微妙不能得間之實微哉微哉無所不用間也間事未發而先聞者間與所告者皆死凡軍之所欲擊城之所欲攻人之所欲

殺必先知其守將左右謁者門者舍人之姓名令吾聞必索知之必索敵人之間來間我者因而利之導而舍之故反間可得而用也因是而知之故鄉閒內間可得而使也因是而知之故死間爲誑事可使告敵因是而知之故生間可使如期五間之事主必知之知之必在於反間故反間不可不厚也昔殷之興也伊摯在夏周之興也呂牙在殷故明君賢將能以上智爲間者必成大功此兵之要三軍之所恃而動也

孫子卷下終



